



PROCES VERBAL CONSEIL D'ADMINISTRATION LNHB

Samedi 10 octobre 2026 – CSN Houlgate

Mmes, Mrs : Philippe LEMAITRE, David DROULLON, Yannick PETIT, Christelle INDRILIUNAS, Lucie VECCHIO, Patrick DEMAIRE, Priscillia DELANOIX-LIEGEARD, Daniel GROULT, Sylvie DELAVALLEE, Marjorie MOREAU, Anne Marie LANCE, Laurent HOTTIN, Muriel LACHAUSSEE, Patrick OSOUF, Philippe LEBRUN

Invités : Hervé RIGAL (délégué CSE), Lucie CASTEL (ITFE) et Laetitia HARLE et Cathy MORISSE (Présidente Comité 76)

Excusés : Mathilde DESMEULLES, Anne RUECHE, Guillaume DALLET, Gilles ZMUDA, Morgane LELIEVRE, Franck PROUFF, Jessica BARBIER et Jean Luc LIGUORI

Ordre du jour :

1. Point qualification licences Ligue et dans chaque comité
2. Validation P.V assemblée générale 2026
3. Point financier au 30 septembre 2026
4. Point CTA stages et désignation saison 2025 / 2026
5. Approbation composition commission territoriale discipline et instructeurs
6. Présentation mise en place formations continues et modulaires saison 2026 2027
7. Informations concernant l'organisation match France / Brésil au Kindarena 6 mars 2027
8. Présentation et approbation vœu fédéral – suppression du certificat médical
9. Bilan campagne ANS PSF 2026
10. Présentation lancement campagne labels pour les clubs
11. Information concernant le CTI 2026 Normandie
12. Organisation phase territoriale Inter Comités + lieu organisation Trophée Michel BARBOT
13. Information partenariats Ligue 2026
14. Mise en place plan d'action pour donner suite aux ateliers organisés à l'assemblée générale sur : l'Arbitrage, Compétition Jeunes et Formation.

Début de la visio à 09h30

En préambule le président de la Ligue souligne le très bon début de saison des 3 clubs professionnels normands :

- Vikings de Caen : accession en 1^{re} division, 3 victoires sur les 5 premières journées et très fort engouement sur les matchs à domicile
- JS Cherbourg : 1^{er} de Pro League, poursuit son sans-faute depuis le début de saison.
- Le Havre AC : 1^{ere} en 2^{ème} division et invaincue depuis le début de saison.

Deux jeunes normandes du Pôle Espoir féminin ; Lou-An QUERO (Havre AC) et Nolwenn NOEL (HB OCTEVILLE) sont sélectionnées en équipe de France U17 Beach pour participer aux Jeux Olympiques de la Jeunesse qui auront lieu à DAKAR du 4 au 13 novembre. L'équipe de France U17 sera la seule équipe de sport collectif à représenter la France sur ces JOJ.



1. Point qualification licences Ligue et dans chaque comité

Le président de la Ligue fait une brève démonstration de l'outil Gesthand et précise que le processus de qualification des licences est à jour. Remerciements à Chantal, Yohan et Christelle qui effectuent cette mission avec beaucoup de sérieux depuis le 16 septembre.

- Statistiques Licences qualifiées (hors événementielles) au 10 octobre 2026 :
 - o 18 799 licences qualifiées en Normandie, soit -9 licences par rapport au 10 octobre 2025
 - o +10 licenciées féminines
 - o -19 licenciés masculins
 - o +174 licences dirigeants
 - o -56 baby-hand, sans alerte immédiate compte tenu des inscriptions tardives
 - o -107 sur les 12-16 ans, -36 sur les +16 ans
 - o Progression sur le Handfit, Hand ensemble et Loisir

Calvados : +127 licences, progression générale

Eure : +96 licences, seul comité en progression sur la catégorie 6-11 ans

Manche : -13 féminines, stabilité masculine, recul sur les pratiquants

Orne : -127 licences, situation critique malgré 3 clubs créés

Seine-Maritime : -91 licences, progression du renouvellement, mais baisse des créations

Le Président de la Ligue informe que depuis cette saison, le club de Pontorson est rattaché à la Bretagne, soit environ 120 licences en moins pour la Ligue et le Comité de la Manche.

Le président fait état de 2 créations de clubs cette saison : Le Havre Beach Handball (76) et Vimoutiers (61).

Après un échange au sein du Conseil d'Administration, décision de sensibiliser les clubs par mail :

- Mise à jour de la base Gesthand le samedi matin afin de prendre en compte les licences qualifiées le vendredi soir dans la base de données.
- Nécessité de bien renseigner les fonctions encadrantes afin que ça ne ressorte plus en anomalie ;
- Vérification des anomalies FDME par les officiels avant le début de rencontre.

La **Licence Esprit Club** fera l'objet d'une communication spécifique auprès des clubs.

• Contrôle de l'honorabilité

- Reprise du contrôle de l'honorabilité selon une procédure progressive :
 1. Information et demande de régularisation dès la première anomalie ;
 2. Courrier au licencié avec copie au club en cas de récidive ;
 3. Dossier disciplinaire en cas de nouvelle récidive.
- L'obligation d'attestation d'honorabilité est rappelée comme obligation ministérielle, notamment pour toute fonction d'encadrement.

Une coordination est prévue avec les comités pour le traitement des anomalies, soit en autonomie, soit par remontée hebdomadaire auprès du référent intégrité

Depuis le début de saison, 30 manquements à l'honorabilité ont été recensés et un récidiviste auquel le référent intégrité a envoyé un courrier suivi d'une régularisation dans les 24h.



2. Validation Procès-Verbal assemblée générale 2026

Le procès-verbal de la dernière assemblée générale a été envoyé à l'ensemble des administrateurs après une mise en forme effectuée par le secrétaire général.

- Le conseil d'administration approuve le procès-verbal de l'assemblée générale de la ligue du 6 juin 2026.
- Le PV sera transmis aux clubs avec le PV du présent conseil d'administration.

3. Point financier au 31 septembre 2026

Présentation du compte de résultat de la Ligue au 30 septembre 2026. (Document joint en annexe)

- Excédent au 30 septembre 2026 : 101 000 €, contre 48 000 € au 30 septembre 2025.
- Pour ce qui concerne les charges, tous les comptes respectent le cadre budgétaire.
- Pour les produits, le CTI 2026 n'est pas encore versé, mais tous les indicateurs sont au vert. Attribution de la somme versée à la Normandie en novembre 2026.
- Recettes attendues encore sur les mutations, la taxe d'apprentissage et le mécénat.
- Partenariats et mécénat au 30 septembre : 18 000 €

Un suivi mensuel du Budget est effectué par le Bureau Directeur en lien avec le service comptabilité de la Ligue.

Concernant l'augmentation des charges sur le Pôle Masculin, cela est dû au fait que la Ligue a reçu la facturation du CSN pour le 1^{er} trimestre en septembre 2026, alors que la saison dernière la facture avait été envoyée en octobre 2025. Cela se voit aussi côté recettes. Il faut aussi ajouter la facture pour la Mise à disposition de Florent Moitié qui a été envoyée cette saison en septembre, alors que l'année dernière, elle avait été envoyée en octobre

4. Point CTA stages et désignation saison 2025 / 2026

Présentation effectuée par Yannick PETIT (Document joint en annexe)

- Effectifs au 6 octobre 2026 : 449 arbitres actifs, 171 arbitres non actifs, 29 arrêts déclarés.
- Besoin théorique : environ 900 arbitres niveau régional et départemental.
- Couverture :
 - 2025-2026 : 751 matchs, 625 désignations, 126 sans désignation ;
 - 2026-2027 : déjà 103 rencontres sans désignation en début de saison. Les rencontres concernées sont essentiellement sur le niveau départemental.
- Pénurie forte sur les JAJ T2, avec seulement 14 arbitres jeunes T2.
- 20 stages ont été nécessaires, alors que 9 à 10 étaient initialement prévus.
- Suivi des rencontres jeunes :
 - Désignations jeunes (-25 ans) sur les matchs U17/U18 France ;
 - Accompagnement systématique des binômes jeunes ;
 - La Normandie reste conforme au cahier des charges fédéral.
- Rappels envoyés sur la nouvelle FDME : anomalies, sanctions, absence de mentions inutiles type « RAS ».
- Difficultés techniques liées au rejet de courriels par certaines messageries officielles.
- Projet Mentora : deuxième édition lancée, trophée « coup de cœur du jury » obtenu. Merci à Priscillia pour l'excellent travail réalisé auprès des jeunes arbitres
- Écoles d'arbitrage mises à l'honneur : Doudeville, Caen-Venoix, Saint-Lô.
- Deux rencontres France U19 en Normandie, à Caen et Blainville, seront couvertes par des binômes nationaux normands.



5. Approbation composition commission territoriale discipline et instructeurs

Le Conseil d'administration approuve la composition de la commission de discipline proposée par Sylvie DELAVALLEE ainsi que la liste des instructeurs listés ci-dessous pour la saison 2026-2027.

Présidente : Sylvie DELAVALLEE - Vice-président : Samuel AHMED - Secrétaire : Arnaud LANIESSE

Membres : Sonia DEGLOS - Daniel GASSA – Laurent GAUCHER– Laure KOCH - Stéphane MESNEL - Marjorie MOREAU - Alain THIEBOT

Instructeurs : MOREAU Marjorie - Laurent GAUCHET - Stéphane MESNEL - Daniel GASSA - Arnaud LANIESSE – Samuel AHMED

6. Présentation mise en place formations continues et modulaires saison 2026 2027

Lucie CASTEL effectue une présentation complète de l'ensemble des formations mise en place par l'ITFE en Normandie cette saison. (Document joint en annexe)

Concernant le développement l'encadrement qualifié sur les formations de base : OTM, RSEC, accompagnateur d'équipe, priorité au maillage territorial de proximité.

- **RSEC** : formation de 2 heures en distanciel, prise en charge par la Ligue. Inscription jusqu'à début décembre. Relais de communication renforcé dans les clubs et comités. Objectif d'augmenter le nombre de dirigeants et licenciés formés à la sécurité des rencontres.
- **OTM** : 86 inscrits ; sessions réalisées à Oissel, Saint-Nicolas-d'Aliermont, Colombelles, Tourlaville et Tessy Sur Vire. Sessions supplémentaires possibles. Cette formation dure 2 heures, avec de très bons retours des participants.
- **Accompagnateur d'équipe** : Déploiement par secteur, groupes WhatsApp et QR codes. Plusieurs clubs volontaires pour accueillir cette formation. Les inscriptions sont ouvertes jusqu'à Noël.
- **Baby Hand** : Démarrage reporté au 21 novembre 2026. Alerte de Lucie sur l'absence d'inscrits dans deux comités (61 76). Cette formation représente un enjeu fort de fidélisation des plus jeunes.
- **École de hand** : réorganisation en lien avec les tournois afin de renforcer les inscriptions.
- **Débuter dans l'entraînement** : session de septembre terminée avec 12 stagiaires avec un enchaînement vers la formation Entraîner les Jeunes en Compétition.
- **Formation des dirigeants** : 20 heures avec 8 thématiques. Les deux premières thématiques prises en charge par la Ligue et donc gratuites pour les clubs le 17 octobre au matin sur la gestion des outils informatiques et la responsabilité des dirigeants. Envoi effectué aux clubs, en particulier aux 39 à 42 nouveaux présidents recensés cette saison sur les 147 clubs.
- **Recyclages** : recyclage animateurs côté Manche/Calvados. Grand weekend de recyclage le 10 avril 2027 à Petit-Couronne (CRJS) pour animateurs, entraîneurs et entraîneurs niveau 5.
- **Module Tous Unis** : attente du nouveau module en novembre avant diffusion. Obligation visée pour toutes les personnes inscrites en formation.

Le Président de la Ligue informe que l'ensemble des administrateurs de la Ligue devront suivre ce module Tous Unis. Un mail sera envoyé par Lucie dès l'ouverture de ce nouveau module.

- **Formation professionnelle** : Nouvelle session avec 13 stagiaires TFP4 débutée en juin 2026.
- **Nouveau titre 5 chargé de développement**. Ouverture de la première session réunissant 8 stagiaires issus de 3 régions (Normandie, Bretagne et Haut de France. Cette formation est portée par le CFA Sportnova avec une convention établie avec la FFHandball.



7. Informations concernant l'organisation match France / Brésil au Kindarena 6 mars 2027

Laetitia HARLE communique aux administrateurs les informations concernant l'organisation du Match féminin France – Brésil le 6 mars au Kindarena de Rouen.

- Billetterie :
 - o Prévente clubs le 26 octobre à 12h réservée uniquement aux clubs.
 - o Ouverture grand public le 27 octobre à 12h
 - o Réservations clubs par groupes de 10 à 50 personnes.

Tous les clubs recevront un mail complet avec toutes les informations vers le 20 octobre.

- Tarifs « famille du handball » : 20 € à 85 €.
- Buvette et bénévoles gérées par la Ligue, priorité donnée au vivier historique de bénévoles.
- Région Normandie : soutien confirmé de 10 000 €.
- Métropole Rouen: en attente

8. Présentation et approbation vœu fédéral – suppression du certificat médical

Le Président de la Ligue présente un vœu concernant la demande de suppression du certificat médical pour les créations et renouvellements de licences des joueurs et joueuses majeures. (Vœu joint en annexe)

À compter de la saison 2027-2028, pour les licenciés 18 ans et plus, remplacement de l'obligation systématique de certificat médical par une attestation de santé annuelle lors de la création ou du renouvellement de licence. Le certificat médical reste exigé lorsque les réponses à l'attestation le justifient.

Vote : adopté à la majorité (1 contre, 2 abstentions).

Le vœu sera transmis à la Fédération et intégrera le circuit des vœux fédéraux.

9. Bilan campagne ANS PSF 2026

Laetitia HARLE – Référente ANS de la Ligue auprès de la FFHandball présente un bilan de la campagne ANS PSF 2026. (Document joint en annexe)

- 57 structures (clubs, comités et Ligue) ont déposé une demande, représentant 135 actions.
- Enveloppe allouée à la Normandie en hausse de 2,96 % en 2026.
- Obligations de fléchage respectées, notamment 20 % sur la féminisation.
- 53,5 % de l'enveloppe distribuée aux clubs.
- 30 actions refusées par le COPIL territorial ANS pour non-conformité aux orientations.

Analyse des bilans :

- 21 clubs ont réalisé partiellement les actions, avec alerte et accompagnement effectué directement par Laetitia.
- 4 clubs feront l'objet d'une demande de remboursement pour actions non réalisées en 2025.
- Alerte sur des budgets prévisionnels et réalisés identiques dans 40 à 50 dossiers.
- Contrôles de l'ANS renforcés : environ 30 % de dossiers contrôlés par échantillonnage.



10. Présentation lancement campagne labels pour les clubs

Laetitia HARLE présente la campagne fédérale des labels pour les clubs

- Les labels sont désormais gérés via Gesthand, directement par les comités.
- Critères : 10 labels, validation de 3 indicateurs sur 6, dont une personne formée obligatoire.
- Ouverture de la plateforme clubs le 4 janvier 2027 et fermeture le 31 mai 2027.
- Validation par les comités entre le 1er et le 14 juin 2027.
- Objectif : atteindre 80 % de clubs éligibles labellisés en Normandie.
- Décision prise en Conseil du Territoire d'organiser des webinaires départementaux et d'accompagner les clubs dès l'ouverture de la campagne.

11. Information concernant le CTI 2026 Normandie

Le Président de la Ligue informe que concernant **CTI 2025**, seulement 50 % de l'enveloppe allouée par la Fédération a été perçu par la Ligue. Cependant, le reversement de la partie attribuée aux Comités a bien été effectué au 31 décembre 2025 par la Ligue. Le solde du CTI 2025 sera versé en octobre 2026.

Concernant le CTI 2026 : La somme attribuée par la FFHandball à la Normandie sera connue en novembre. La répartition sera validée en conseil de territoire une fois le montant Normandie connu.

12. Organisation phase territoriale Inter Comités + lieu organisation Trophée Michel BARBOT

Concernant le PPF Féminin :

Phase territoriale Inter Comités

- Tour n°1 au Havre en 13-14 juin 2026, partenariat club HAC HB salle Simone VEIL et JOST (auberge de jeunesse) restauration/hébergement
- Tour n°2 23-24 janvier 2027, partenariat avec le club de Césaire Levillain pour la compétition, hébergement/restauration CRJS Petit Couronne.

Trophée Michel BARBOT Féminins 28/29 mars 2027

Cette compétition fédérale aura lieu à OISSEL. En effet le président de la Ligue souhaite qu'un hommage soit rendu à Patrick MEZZARA – Président du club pendant de nombreuses années qui nous a quitté cet été.

- Hébergement des comités Normandie et JAJ au CRJS de Petit Couronne
- Organisation Ligue en partenariat avec le club et le CD76
- Référente FFHB sur le tournoi Jessica BARBIER

Concernant le PPF Masculin :

Phase territoriale Inter Comités

- Tour n°1 à Caen le 30 et 31 octobre 2026, partenariat avec le club Caen HB, gymnase Saint Jean Eudes, Hébergement au CSN Caen et Auberge de jeunesse.
- Tour n°2 23-24 janvier 2027, Candidature du Stade Valériquais.

Peu de candidatures reçues pour l'accueil et l'organisation. L'Aigle se positionne pour la saison 2027 / 2028.



Information concernant les Pôles Espoirs

Perturbations depuis 15 jours en lien avec des manifestations scolaires. Aucun jeune du Pôle n'y participe. Les établissements sont parfois bloqués ou fermés, dont le lycée Laplace. Le suivi scolaire à distance est assuré, pas de difficulté majeure.

13. 13) Information partenariats Ligue 2026

Présentation des partenariats établis depuis le début d'année. Pascal MAHE a la charge de cette mission. Des futurs partenariats sont en cours de négociation.

Mise en place plan d'action à la suite des ateliers organisés à l'assemblée générale sur :

ATELIER 1 : Arbitrage

L'arbitrage reste une difficulté récurrente, particulièrement dans les territoires dépourvus de CMCD.

Un colloque arbitres a été organisé ; un club concerné par 5 arbitres a enregistré 0 présent, sur le 3e ou 4e colloque.

La situation de la ligue est jugée relativement meilleure que celle d'autres territoires, mais elle reste fragile. Poursuite de l'accompagnement des JAJ sur cette saison.

ATELIER 2 : Compétitions Jeunes

- Constat partagé d'une perte de licenciés sur la tranche 6-11 ans et d'un enjeu fort de fidélisation.
- Volonté de ne pas raisonner uniquement en logique de compétition, mais aussi en logique de développement.
- Difficulté à harmoniser les pratiques des cinq comités : conceptions et perceptions différentes selon les territoires.
- Constat d'une méconnaissance des concepts par certains dirigeants, notamment concernant le hand à 4, le premier pas et les formats éducatifs.
- Expériences contrastées : le hand à 4 et le premier pas fonctionnent bien dans le scolaire, mais l'adhésion des clubs reste parfois faible ou très aléatoire.
- Orientation retenue : création d'un groupe de travail dédié aux moins de 11 ans, associant la coordination technique, les CTF, des représentants des comités et des secteurs.
- Méthode retenue : lancer une enquête auprès des clubs afin d'analyser l'état des lieux, les attentes et le niveau d'adhésion possible et création d'un groupe de travail sur les moins de 11 ans afin de produire une proposition concrète d'évolution des pratiques, en associant les comités, les secteurs et les CTF.
- Le dossier sera porté à l'ordre du jour de l'ETR du vendredi 16 octobre

ATELIER 3 : Formation

Prise en compte par l'ITFE des remarques formulées sur la synthèse présentée en AG

Informations diverses concernant la Formation et Événementiel

Laetitia HARLE informe que L'événement Hand Ensemble est confirmé au 21 mars 2027 au CSN Houlgate

Des animations périphériques autour du handicap seront également annoncées.

Lucie CASTEL informe que le colloque des entraîneurs intégrera les formations « des premiers pas » englobant les moins de 11 ans.

Fin de réunion à 15h30

Philippe LEMAÎTRE
Secrétaire Général

Nicolas MARAIS
Président LNHB