



PROCES VERBAL CONSEIL D'ADMINISTRATION LNHB

Mardi 24 mars 2026 – visio conférence

Présents connectés : Nicolas MARAIS, Philippe LEMAITRE, David DROULLON, Yannick PETIT, Christelle INDRILIUNAS, Laurent HOTTIN, Patrick DEMAIRE, Priscillia DELANOIX-LIEGEARD, Daniel GROULT, Sylvie DELAVALLEE, Marjorie MOREAU, Anne RUECHE, Muriel LACHAUSSEE, Patrick OSOUF, Anne LECOINTRE, Philippe LEBRUN, Guillaume DALLET, Jessica BARBIER, Franck PROUFF et Chantal TAMPERE (déléguée CSE).

Invités connectés : Cathy MORISSE (Présidente CD 76), Lucie CASTEL (ITFE), Laetitia HARLE, Dominique PASQUIER – Commissaire aux Comptes et Mourad OUAZIR - Directeur CFA Sport Nova

Excusés : Morgane LELIEVRE, Lucie VECCHIO, Anne Marie LANCE. Mathilde DESMEULLES, Gilles ZMUDA et Jean Luc LIGUORI

Ordre du jour :

- 1) Point licences Ligue et dans chaque comité
- 3) Présentation et approbation compte de résultats et Bilan financier 2025
- 4) Information renouvellement CSE de la Ligue
- 5) Présentation mise en place nouvelle formation CD2SA
- 5) Représentation de la Ligue sur les finales régionales adultes et jeunes de fin de saison
- 6) Présentation organisation colloque entraîneurs 18/19 avril au CSN Houlgate
- 7) Point organisation Trophée Michel BARBOT à Granville le 4 et 5 avril 2026
- 8) Information point intermédiaire CMCD Régionale
- 9) Information campagne ANS 2026
- 10) Approbation délégué de la Ligue à l'assemblée générale Fédérale 2026
- 11) Point organisation assemblée générale de la Ligue 6 juin 2026

La séance est ouverte à 19h15

En préambule, le Président de la Ligue informe les administrateurs que Vincent THOUMYRE ayant démissionné de la présidence du Comité 76, ne sera plus invité à participer aux Conseils d'Administration. Il sera remplacé par Cathy Morisse nouvelle présidente du Comité depuis décembre 2025 qui est conviée à participer à ce Conseil d'Administration.

1) Point licences Ligue et dans chaque comité

Présentation détaillée aux administrateurs de l'évolution des licences à la date du 23 mars 2026. A date, 21 303 licences "pratiquants" qualifiées en Normandie, soit une baisse de 194 licences par rapport au total des licences enregistrées J-1 AN (21 497 N-1). Le nombre total de licences enregistrées incluant les licences événementielles est de 29.122.

Voici la situation dans chaque comité à la date du 23 mars 2026 :

Comité 14 : 4.876 licences qualifiées (4. 872 N-1) Total licences qualifiées avec les évènementielles : 8.450

Comité 27 : 3.112 licences qualifiées (3.255 N-1) Total licences qualifiées avec les évènementielles : 5.608

Comité 50 : 4.694 licences qualifiées (4.655 N-1) Total licences qualifiées avec les évènementielles : 5.558

Comité 61 : 1.202 licences qualifiées (1.223 N-1) Total licences qualifiées avec les évènementielles : 1.339

Comité 76 : 7.424 licences qualifiées (7.491 N-1) Total licences qualifiées avec les évènementielles : 8.148

C'est le comité de la Manche qui enregistre la plus forte hausse (+ 39 licences compétitives) suivi du Comité du Calvados (+3). Baisse en Seine Maritime (+ 67), dans l'Orne (-21) et Inquiétudes pour le comité de l'Eure (-143)

2) Présentation et approbation compte de résultats et Bilan financier 2025

Présentation du compte de résultat et du bilan financier 2025 finalisé par la Ligue et validé par Monsieur PASQUIER – Commissaire aux comptes lors du contrôle effectué le 12 et 13 mars au siège de la Ligue. Le compte de résultat 2025 fait apparaître un solde déficitaire de 59.899,06 €. Ce déficit est expliqué notamment par :

- Augmentation des charges de personnel en raison notamment d'une rupture conventionnelle avec un salarié en juillet 2026
- Augmentation prise en charge de la Ligue sur les Inter Comités phase territoriale. (Organisation en janvier, juin et octobre 2025)
- Augmentation coût de fonctionnement des Pôles Espoirs
- Augmentation valorisation CMCD

Les charges liées aux Frais de fonctionnements et autres services extérieurs sont stables et conformes au budget.

Pour l'arbitrage, l'augmentation est conforme au budget et justifiée par davantage de stages en présentiel et l'accompagnement des jeunes arbitres.

Le président de la Ligue informe le Conseil d'Administration qu'un travail est en cours pour diminuer les coûts au niveau des charges liées aux différentes actions.

Le président informe également le C.A du développement de partenariats privés : "M comme Mutuelle" (10 000€ par an sur 3 ans), Opticiens des rives de l'Orne (500 euros par mois)

Les Subventions du Conseil Régional sont confirmées sur 3 ans : 70 000 euros par an (augmentation de 5 000 euros)

L'enveloppe ANS est identique à 2025

Le président souligne également une problématique de trésorerie liée à un retard de paiement de la fédération de près de 200 000 euros.

Décisions :

- Mise en place d'un suivi budgétaire mensuel ou bimensuel
- Réunion prévue avec l'équipe élargie pour établir le budget 2026
- Présentation d'un arrêté des dépenses au 31 mars
- Validation obligatoire du bureau directeur pour tout dépassement budgétaire

Monsieur PASQUIER, Commissaire aux Comptes informe de la nécessité de clôturer l'année 2026 de manière excédentaire afin de retrouver de la trésorerie et combler la perte sur 2025.

Résolution 1 : Le Conseil d'Administration valide le compte de résultat 2025 avec un solde déficitaire de 59.899,06 € ainsi que le bilan financier 2025.

Résolution 2 : Le Conseil d'Administration valide l'affectation du solde déficitaire de 59.899,06 € Au bilan financier de la Ligue.

Une note explicative très précise du compte de résultat et du bilan 2025 a été envoyée aux membres du Conseil d'Administration et sera envoyée aux clubs avec les éléments financiers.

3) Information renouvellement CSE de la Ligue

Philippe LEMAITRE informe que La Ligue de Normandie de Handball va procéder à l'élection des membres de la délégation du personnel du Comité Social et Economique (ci-après « CSE »), conformément aux nouvelles dispositions du Code du travail issues des ordonnances n°2017-1386 du 22 septembre 2017 et n°2017-1718 du 20 décembre 2017 et leurs décrets d'application.

Il est précisé que les salariés ont été informés de l'organisation des élections CSE par envoi du Procès-Verbal du Bureau Directeur de la Ligue de Normandie de Handball le 19 Mars 2026.

Des courriers ont été envoyés aux organisations syndicales pour les inviter à participer à une réunion le 8 avril à la ligue afin de valider le protocole d'accord préélectoral.

Dates, heures et lieu des élections des représentants du personnel

Les dates retenues pour les élections sont les suivantes :

- 1^{er} tour des élections : lundi 8 juin 2026
- 2nd tour des élections : lundi 22 juin 2026

Le scrutin se déroulera pendant le temps de travail des salariés de 10 heures à 12 heures, au siège de la Ligue de Normandie de Handball, sis 980 avenue du Général De Gaulle, 76350 OISSEL.

4) Représentation de la Ligue sur les finales régionales adultes et jeunes de fin de saison

Philippe LEMAITRE a créé un tableau récapitulatif de l'ensemble des finalités régionales jeunes et adultes organisées en fin de saison. Les administrateurs sont invités à se positionner.

5) Présentation mise en place nouvelle formation CD2SA

Présentation de la mise en place d'une nouvelle formation Chargé de Développement d'une structure sportive et associative dans le cadre d'une convention tripartite entre le CFA Fédéral, Sport Nova et la Ligue de Normandie.

Mourad OUAZIR directeur du CFA sport Nova et porteur de cette formation présente au Conseil d'Administration le contenu et les objectifs de cette formation. L'habilitation de cette formation est portée par le CFA Sport Nova.

Caractéristiques :

- ☞ Durée : 612 heures en centre + 400 heures minimum en alternance - 4 blocs de compétences : gestion de projet, ressources humaines et financières, gestion des activités quotidiennes, organisation d'événements
- ☞ Débouchés : chargé de développement, agent de développement, responsable de structure sportive.
- ☞ Prérequis : baccalauréat (BPJ ou T4 appréciés), 1 an d'expérience en association sportive, diplôme de secourisme.
- ☞ Démarrage en septembre, fin en décembre de l'année suivante.

100% d'insertion à l'issue de la première session

Minimum 8 stagiaires requis pour démarrer.

Formation teintée handball pour la première année.

Habilitation attendue pour mi-mai

Une communication de cette nouvelle formation va être lancée sur le territoire normand (sous réserve d'habilitation). Cette formation débutera en septembre 2026 pour une durée de 16 mois.

6) Présentation organisation colloque entraîneurs 18/19 avril au CSN Houlgate

Lucie CASTEL présente l'organisation du colloque des entraîneurs qui sera organisé au CSN Houlgate le 18 et 19 avril. Ce colloque se déroulera en même temps que les tests d'entrée au Pôle Espoir Masculin et Féminin et servira de support à la formation des stagiaires TFP 4, ainsi que de recyclage des entraîneurs de niveau 5 et 4.

Éric BARADAT (responsable du PPF Féminin à la DTN) sera présent sur ce colloque et présentera le parcours de performance fédéral.

Les inscriptions seront closes le 1^{er} avril.

Une dizaine d'inscrits actuellement dont des personnes hors Normandie

Recyclage pour entraîneurs niveau 5 et niveau 4

Ouvert à tous, pas obligatoire d'avoir besoin de recyclage

Gratuité pour les administrateurs de la Ligue devant se recycler

7) Point organisation Trophée Michel BARBOT à Granville le 4 et 5 avril 2026

Finale Inter comités – Trophée Michel Barbot 2026

La Ligue de Normandie de Handball est heureuse d'accueillir la grande finale nationale des Inter comités, à l'occasion du Trophée Michel Barbot

Samedi 4 & Dimanche 5 avril 2026

Gymnase Cité des Sports – Boulevard des Amériques 50400 Granville

Les meilleures sélections Inter comités venues de toute la France s'affrontent lors d'un week-end exceptionnel, avec la participation de comités de métropole et d'outre-mer, notamment la Guadeloupe et la Guyane

Le programme complet des matchs et toutes les infos pratiques figurent dans la plaquette jointe.

Venez nombreux encourager les équipes et vibrer au rythme de cet événement national et Partagez et invitez vos proches pour une grande fête du handball

8) Information point intermédiaire CMCD Régionale

Dans le cadre de l'accompagnement des clubs, Daniel GROULT informe les administrateurs qu'il effectue une analyse détaillée des CMCD des clubs évoluant en régionale et National. Cela va permettre d'envoyer le tableau CMCD à chaque club concerné.

Rappel de la nécessité pour les clubs de veiller à ce que les Juges Arbitres T1, T2, T3 réalisent 9 matchs sur désignations officielles CTA avant le 31 mai. Il est constaté des Juges arbitres sont loin d'avoir officier 9 matchs. Idem pour les JAJ T3 qui doivent avoir officié 5 matchs.

Patrick OSOUF soulève une difficulté pour la certification des JAJ T3 qui passent JA à 18 ans et évoque un vœu qui sera proposé par la CTA pour permettre aux clubs évoluant en Régional ou départemental d'avoir le choix de positionner avant le 1^{er} novembre de la saison en cours, soit comme JAJ ou JA.

Ce vœu sera finalisé par la CTA et présenté au prochain Conseil d'Administration

9) Information campagne ANS 2026

Le Président informe les administrateurs que la campagne ANS PSF sera ouverte le 25 mars. Les clubs normands vont recevoir la note d'orientation ainsi que toutes les informations le 25 mars.

Bonne nouvelle, l'enveloppe globale attribuée à la FFHandball en 2026 est d'un même montant que celle de 2025.

Enveloppe globale identique à 2025 - 50% de l'enveloppe affectée au projet club - Minimum de 1500€ par projet. Dépôt des dossiers des clubs, Comités et Ligue avant le 22 avril, Instruction des dossiers avant le 20 mai, envoi à l'ANS avant le 15 juin pour paiement avant août - Incitation aux clubs pratiquant le Handfit, para-handball à déposer des fiches action

Laetitia HARLE, référente ANS va proposer deux webinaires aux clubs la semaine prochaine et se rend disponible pour accompagner les clubs qui le souhaitent, de manière individuelle.

10) Approbation déléguée de la Ligue à l'assemblée générale Fédérale 2026

Philippe LEMAITRE sera le délégué de la Ligue à la prochaine Assemblée Générale fédérale et sera accompagné par Yannick PETIT et Patrick DEMAIRE

11) Point organisation assemblée générale de la Ligue 6 juin 2026

L'assemblée générale de la Ligue aura lieu le **Samedi 6 juin à partir de 10h** au CSN Houlgate.

Le matin sera consacré aux aspects réglementaires et institutionnels : présentation et approbation des différents bilans et l'après-midi sera consacré à l'organisation d'ateliers sous forme de tables rondes, sur 3 thématiques différentes.

Les clubs vont être consultés sous la forme d'un questionnaire qui sera envoyé semaine 14 afin de déterminer les 3 thèmes prioritaires souhaités par les clubs pour ces 3 ateliers.

Fin de réunion à 20h50

Philippe LEMAITRE
Secrétaire Général



Nicolas MARAIS
Président LNHB

