

PROCES VERBAL de la réunion du BUREAU DIRECTEUR **Mardi 17 mars 2026 en Visio conférence**

Présents connectés : Nicolas MARAIS, Philippe LEMAITRE , Patrick DEMAIRE ; Yannick PETIT, Christelle INDRILIUNAS, Morgane LELIEVRE et Jessica BARBIER.

Invitée : Chantal TAMPERE

Excusée : Mathilde DESMEULLES ; David DROULLON

Ordre du jour :

- 1) Présentation compte de résultat et bilan 2025
- 2) Organisation challenge fédéral H4
- 3) Décision Bureau Directeur concernant une mutation hors période
- 4) Information mise en place formation chargé de développement
- 5) Présentation finalités régionales 2026 par la COC
- 6) Informations organisation AG Ligue 2026

Début de la réunion à 19h15

1. Présentation compte de résultat et bilan 2025

Présentation du compte de résultat et du bilan financier 2025 finalisé par la Ligue et validé par Monsieur PASQUIER – Commissaire aux comptes lors du contrôle effectué le 12 et 13 mars au siège de la Ligue. Le compte de résultat 2025 fait apparaître un solde déficitaire de 59.899,06 €. Ce déficit est expliqué notamment par :

- Augmentation charges personnels en raison notamment d'une rupture conventionnelle avec un salarié en juillet 2026
- Augmentation prise en charge de la Ligue sur les Inter Comités phase territoriale. (Organisation en janvier, juin et octobre 2025)
- Augmentation coût de fonctionnement des Pôles Espoirs
- Augmentation valorisation CMCD

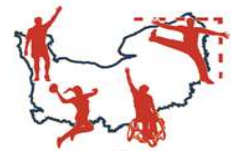
Les charges liées aux Frais de fonctionnements et autres services extérieurs sont stables et conformes au budget.

Pour l'arbitrage, l'augmentation est conforme au budget et justifiée par davantage de stages en présentiel et l'accompagnement des jeunes arbitres.

Le président de la Ligue informe le Bureau Directeur qu'un travail est en cours pour diminuer les coûts au niveau des charges liées aux différentes actions.

Les mesures d'économie prévues :

- Réduction du soutien aux centres d'entraînement
- Plafonnement de la valorisation clubs CMCD à 10 000 euros
- Rationalisation des coûts inter comités (choix des sites d'hébergement)
- Priorisation des lieux économiques (CRJS Le Havre, Caen, CRNG)



Décisions :

- Mise en place d'un suivi budgétaire mensuel ou bimensuel
- Réunion prévue avec l'équipe élargie pour établir le budget 2026
- Présentation d'un arrêté des dépenses au 31 mars
- Validation obligatoire du bureau directeur pour tout dépassement budgétaire

Résolution 1 : Le Bureau Directeur valide le compte de résultat 2025 avec un solde déficitaire de 59.899,06 € ainsi que le bilan financier 2025.

Résolution 2 : Le Bureau Directeur valide l'affectation du solde déficitaire de 59.899,06 € Au bilan financier de la Ligue.

Une note explicative très précise du compte de résultat et du bilan 2025 sera envoyée aux membres du Conseil d'Administration qui se réunira le 24 mars et sera envoyée aux clubs avec les éléments financiers.

2. Organisation challenge fédéral Hand à 4

Dans le cadre du développement des nouvelles pratiques et de la valorisation du Hand à 4, un Challenge Hand à 4, organisé par la fédération se déroulera les 30 et 31 mai prochains.

Cet événement s'adresse à la catégorie 18-25 ans et dans le but de promouvoir une pratique dynamique, accessible et conviviale du handball, tout en favorisant les échanges entre territoires et l'engagement des jeunes adultes au sein de notre discipline.

Chaque ligue a la possibilité d'inscrire une équipe pour représenter son territoire lors de ce challenge.

Dans un objectif d'économie, le Bureau Directeur valide la proposition du Président de ne pas envoyer de délégation au challenge des 30-31 mai pour économiser les frais de transport et d'hébergement.

Si un comité souhaite représenter la Normandie, il lui faudra assurer la prise en charge hébergement et transport.

3. Décision Bureau Directeur concernant une mutation hors période

Philippe LEMAITRE informe le Bureau Directeur qu'un club a tenté de faire qualifier une deuxième mutation après refus initial. La Ligue a commis une erreur administrative en validant cette mutation hors période, alors même qu'elle n'était pas conforme au règlement.

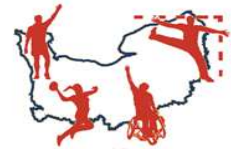
La mutation a été supprimée pour éviter des recours.

Toutefois, cette erreur administrative ne saurait remettre en cause le caractère irrégulier de la démarche initiale, ni exonérer le club de sa responsabilité dans le respect des textes applicables.

Si l'erreur de validation par la Ligue a modifié temporairement la situation administrative du joueur, elle ne change rien au fait que la demande avait été effectuée en connaissance de son irrégularité.

Le bureau directeur valide la suppression de la validité de cette mutation hors période non conforme et décide de ne pas engager de procédure disciplinaire à l'encontre du club.

Un courrier sera envoyé au Président du club pour lui demander de bien vouloir veiller, à l'avenir, au strict respect des procédures et des décisions communiquées par les instances compétentes.



4. Information mise en place formation chargé de développement

Dans le cadre de la mise en place de la formation chargé de développement pilotée par la CFA fédéral, l'ITFE Normandie a déposé une candidature pour mettre en place cette formation lors de la saison 2026/2027 en Normandie.

Une présentation complète de cette nouvelle formation sera effectuée lors du prochain Conseil d'administration prévu le mardi 24 mars.

5. Présentation finalités régionales 2026 par la COC

Patrick DEMAIRE présente les sites proposés pour les finales Régionale par la COC qui s'est réunie le 10 mars 2026 :

- **14 mai 2026:** 1/2 et Finale de Coupe de Normandie à LISIEUX
- **31 mai 2026:** Finale Excellence Féminin U13 - Finale Excellence Masculin U13 - Finale Honneur Masculin U13 à GRAVENCHON, 2 gymnases 16 matchs
- **31 mai 2026:** Barrage des 2èmes Excellence Féminin - Finale Excellence Féminin à LE NEUBOURG
- **13 juin 2026:** Tournoi finale Honneur Régionale Masculin à St LO
- **13 juin 2026:** Tournoi des 2èmes Honneur Régionale Masculin à TROARN
- **13 juin 2026:** Barrage des 2èmes et Finale Excellence Régionale Masculin à FLERS

Le Bureau Directeur valide l'ensemble des sites proposés par la COC.

Le Président de COC fait remarquer la forte participation des clubs candidats pour l'organisation de ces finalités. Des courriers de remerciement seront envoyés aux clubs non retenus.

Philippe LEMAITRE va envoyer un tableau complet au Conseil d'Administration pour que les élus se positionnent sur les différentes finales.

6. Informations organisation AG Ligue 2026

L'assemblée générale de la Ligue aura lieu le **Samedi 6 juin à partir de 10h** au CSN Houlgate.

Philippe LEMAITRE propose que le matin soit consacré aux aspects réglementaires et institutionnels : présentation et approbation des différents bilans et que l'après-midi soit consacré à l'organisation d'ateliers sous forme de tables rondes, sur 3 thématiques différentes.

Le bureau directeur échange sur les thématiques qui pourraient être choisies et finalisées fin avril. Thématiques envisagées : secteurs et groupement d'employeurs, arbitrage (bilan écoles d'arbitrage, évolutions), secteur jeunes.

Pour essayer d'être au plus près des attentes des clubs, le bureau directeur décide d'envoyer un formulaire à tous les clubs pour recueillir leurs souhaits de thématiques (délai de réponse : 10 jours).

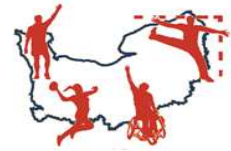
Informations diverses.

Bilan Norm'hand ensemble

Événement très réussi avec un record de participation : 174 participants

Excellente organisation par le club de Troarn, Laetitia HARLE, Lucie CASTEL et Ludivine CHEVET

Belle participation des stagiaires de l'ITFE



☞ **Arbitrage**

Bilan positif de la saison

- Environ 30 nouveaux arbitres validés pour la montée régionale
- 50% de jeunes arbitres dans les promotions
- Tous les arbitres proposés ont été suivis sur des matchs régionaux avant validation
- Mise en place d'un suivi personnalisé avec courriers aux clubs

Mesures :

- Nombreux accompagnements et suivis effectués depuis le début de saison
- Chaque club reçoit le courrier de suivi de ses arbitres
- Promotion en cours de saison des arbitres performants

Problématiques persistantes :

- Encore de nombreuses disqualifications le week-end dernier
- Incidents sur réseaux sociaux

☞ **Renouvellement du CSE**

Avec un peu de retard la procédure de renouvellement du CSE de la ligue est lancée pour une élection prévue le 8 juin.

☞ **Équipements Pôle Espoir féminin.**

Renouvellement des maillots prévu pour la saison prochaine.

L'une des deux propositions présentées par Jessica BARBIER est validée par le bureau directeur.

Configuration : maillots rouge et jaune avec shorts noirs pour les deux tenues.

Fin de réunion à 20h40

Philippe LEMAITRE

Secrétaire Général

Nicolas MARAIS

Président LNHB