

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ÉLECTIVE 2024



LIGUE
NORMANDIE
FFHANDBALL





Vous êtes conviés à assister à l'Assemblée Générale Elective de la Ligue qui se tiendra le :

**Le samedi 22 juin 202 à 16h00
Centre Sportif de Normandie
Route de la Vallée, 14510 HOULGATE**

16h00 – 16h15 : Emargement des clubs, vérification des mandats.

Objet : Ordre du jour de l'Assemblée Générale Elective

- 1) Accueil des clubs, vérification des mandats.
- 2) Élection des membres du Conseil d'Administration élus au scrutin de liste (Comité Directeur).
- 3) Élection des autres membres du Conseil d'Administration (collèges départementaux) et (clubs nationaux).
- 4) Election du Président de la Ligue, du Bureau Directeur et des Présidents de Commissions par le Conseil d'administration nouvellement élu.
- 5) Clôture de l'Assemblée Générale par le Président de la Ligue.



La Commission de Contrôle des opérations électorales s'est réunie le mercredi 29 mai 2024 à 17h30 au siège de la Ligue de Normandie de Handball à Oissel.

Etaient présents : Monsieur Patrick BORDEAU, Président de la Commission
Monsieur Thierry THOMAS
Monsieur Serge CHRISTOPHE
Membre excusé : Monsieur Jean-Pierre BECHET

Après avoir fait lecture des Statuts et du Règlement Intérieur de la Ligue de Normandie de Handball, sur les parties concernant les obligations, la Commission a pris connaissance de la seule liste déposée avant le 23 mai 2024 à minuit, ainsi que des candidatures individuelles pour les Collèges des Clubs Nationaux et des Clubs Départementaux.

Des documents remis à la Commission, il s'avère que la liste « Ensemble pour le Handball Normand 2024-2028 » présentée par Monsieur Nicolas MARAIS, a été déposée au siège de la Ligue de Normandie de Handball le 23 mai 2024 à 20h55.

La liste comporte 17 noms ce qui correspond aux 17 sièges à renouveler.

La Commission a ensuite procédé à la vérification des candidatures et vérifié que celles-ci sont conformes aux obligations, notamment de représentativité d'un médecin, de représentantes féminines et que la liste est bien accompagnée d'un projet sportif.

La Commission a constaté que les obligations définies aux articles 10 et 11 des Statuts étaient remplies et que la liste « Ensemble pour le Handball Normand 2024-2028 » était recevable.

Il a été conjointement pris connaissance du projet associatif dénommé « déclaration ouverte d'engagements – Ensemble pour le Handball Normand 2024-2028 » conforme à l'article 11.1.6.

Conformément au Règlement Intérieur, articles 6.2 et 6.3, des candidatures individuelles sur les listes des autres membres du Conseil d'Administration : collèges Départementaux et Nationaux, ont été déposées ou reçues avant le 23 mai 2024 minuit.

Celles-ci sont déclarées recevables après avoir contrôlé leur validité. La Commission précise qu'il n'y a pas eu de candidatures pour le Collège des Clubs Nationaux.

Ces listes sont annexées à ce procès-verbal de la Commission de Contrôle des opérations électorales.

Fait à Oissel, le 29 mai 2024

Le Président de la Commission de
Contrôle des Opérations Electorales
Patrick BORDEAU

Les membres de la Commission de Contrôle
des Opérations Electorales
Thierry THOMAS / Serge Christophe

Liste : Ensemble pour le Handball Normand 2024/2028

NOM PRENOM	DATE DE NAISSANCE	NUMERO LICENCE	CLUB D'APPARTENANCE	PROFESSION	FONCTION LNHB
MARAIS Nicolas	20/03/1979	5900000100055	Indépendant LNHB	Fonctionnaire de Police	Président de la Ligue - Elu référent ITFE
PETIT Yannick	21/05/1969	5976054100743	CMS Oissel	Assistant Technique Recherche et Formation	Vice Président LNHB - Président CTA
DEMAIRE Patrick	06/01/1960	5927020101505	HBC Gaillon Aubevoye	Retraité	Vice Président LNHB - Président Commission Sportive Territoriale
DROULLON David	18/03/1976	5961016101323	HB Fliers	Enseignant	Vice Président LNHB - Elu référent éducation Nationale
LEMAITRE Philippe	25/03/1955	5976006101095	Rouen Handball	Retraité	Secrétaire Général et élu référent intégrité
DESMEULLES Mathilde	05/08/1983	5950027200883	CL Tourlaville	Infirmière	Secrétaire Générale adjointe
LELIEVRE Morgane	15/02/1979	5961020200211	HBC Ecouché	Responsable Comptable	Trésorière LNHB
INDRIULINAS Christelle	17/10/1970	5950000200012	Indépendante Comité Manche	Secrétaire Comptable	Trésorière Adjointe LNHB
CONFAIS Nadia	06/09/1966	5900000200086	Indépendante LNHB	Assistante Administration des ventes	Présidente Commission Territoriale Réclamations / Litiges
DELANOIX LIEGEARD Priscilla	10/02/1983	5976026200080	AL Buquet	Rédactrice en assurance	Responsable Pôle féminisation
DELAVALLEE Sylvie	05/12/1956	5961001200229	CA Aiglon	Retraitée	Présidente Commission Territoriale Discipline
GROULT Daniel	30/03/1954	5950008100538	SM Haytilon	Retraité	Président CMCD Régionale
HOTTIN Laurent	05/07/1965	5961020100453	HBC Ecouché	Chef d'atelier	Président Commission Territoriale Equipement
LACHAUSSÉ MURIEL	08/01/1972	5914015200752	HB Giberville	Logisticienne	Elue référente Pôle développement / Para Hand
RUECHE Anne	20/09/1966	5900000200064	Indépendante LNHB	Retraitée	Responsable Pôle Qualification Licences
VECCHIO Lucie	07/10/1963	5950007202587	PL Granville	Sans profession	Présidente Commission Territoriale Statuts et Règlements
ZMUDA Gilles	10/04/1963	5900000100045	Indépendant LNHB	Cardiologue	Président Commission Territoriale Médicale

Dixiel le 29/05 R4

(Signature)

P. BORDEAU

(Signature)

S. CHRISTOPHE

(Signature)

Déclaration ouverte d'engagements

Ensemble pour le Handball Normand 2024 - 2028

La mise en place de nombreux projets sur l'olympiade 2020/2024 a été fortement ralentie de 2020 à 2022 en raison de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'ensemble de nos structures, clubs, comités et Ligue.

Cependant, dès la reprise, on a retrouvé un fort dynamisme des clubs Normands pour remonter la pente et retrouver les licenciés et dirigeants perdus pendant cette crise.

En deux saisons (2022/2023 et 2023/2024) l'ensemble des actions a pu se réaliser grâce à l'implication de toutes les forces du territoire, issues des clubs et des comités, qui ont apporté en retour une confiance partagée qui a permis au Handball Normand de bénéficier d'une forte augmentation de licences, avec un total jamais atteint à la fin de cette Olympiade. Ce formidable résultat est le fruit d'un travail collectif. C'est ensemble que l'on avance, avec tous les licenciés, joueurs, éducateurs, arbitres et dirigeants.

En préambule, un regard, en fin de cette olympiade, éclaire le bilan actuel, selon une présentation appropriée aux 4 années précédentes de la gouvernance de la Ligue depuis septembre 2020.

Les points les plus remarquables sont :

- ✚ L'augmentation importante des licences sur la saison 2019/2020 a été freinée par la crise sanitaire qui a entraîné l'arrêt de toute activité sportive dans nos clubs. Cela a eu pour conséquence une forte baisse de nos licenciés sur les saisons 2020/2021 et 2021/2022. Depuis 2022, augmentation continue du nombre de licenciés au handball entre 2022 et 2024, 32 190 licenciés dont 21910 licences compétitives au 31 mai 2023. Cette dynamique s'est poursuivie en 2023 2024 avec un total jamais atteint à la fin de cette Olympiade
- ✚ Une stabilisation du nombre de clubs, à 145 avec 4 nouveaux clubs créés en 2023/2024 sur le territoire.
- ✚ Une progression du nombre de dirigeants formés par l'ITFE dans nos clubs.
- ✚ 30 équipes évoluent en Championnat de France masculins et féminins (21 en adultes et 9 en -18 ans M et -17 ans F).
- ✚ 2 clubs masculins évoluent en PRO LIGUE et 3 clubs évoluent en Nationale 1.
- ✚ 1 club féminin évolue en 2^{ème} division et 3 clubs évoluent en Nationale 1.
- ✚ La pérennité du Pôle Espoir Féminin Normand avec deux sites d'accession, Caen / Le Havre et un site d'Excellence au Havre dans le cadre du PPF Féminin. Le maintien des joueuses sélectionnées sur les Stages Nationaux (SNU16-SNU18) au cours de l'olympiade. Sur 2020-2024 plusieurs normandes sont allées se former au sein de CFCP.

- ✚ La pérennité du Pôle Espoir Masculin site excellence et accession au CSN de Caen dans le cadre du PPF Masculin. La 2^{ème} place obtenue lors des Inter Pôles 2024, avec plusieurs joueurs sélectionnés en équipe de France Jeunes met en valeur la qualité du travail de détection qu'il convient de poursuivre.
- ✚ Délivrance de la marque « Qualiopi » de l'organisme de formation de la Ligue par l'AFNOR, organisme certificateur accrédité par le Comité français d'accréditation (Cofrac) sur la base du référentiel national qualité. En décembre 2024 l'ITFE jouera le match par un audit de renouvellement pour 3 ans.
L'ITFE est aussi habilité par la FFHB pour la mise en place d'une nouvelle architecture des formations à compter de mai 2024 et doit répondre à des exigences administratives, financières et pédagogiques pour que l'ITFE délègue ses formations par les ressources de l'ITFE de Normandie. Les enjeux sont à la fois stratégiques et économiques afin que les structures puissent jouir de formations adaptées à leurs besoins et de proximité. Nous connaissons à présent les besoins des structures et des stagiaires, nous savons y répondre et serons à la hauteur de nos engagements comme nous l'avons fait pour plus de 900 stagiaires depuis 2019 avec plus de 130 structures normandes.
- ✚ Création d'un premier « groupement d'Employeur » avec le Comité du Calvados, permettant ainsi d'accompagner la professionnalisation dans les clubs et de garder en Normandie nos professionnels formés. La ligue s'est appuyée sur les compétences du comité du calvados car il est exemplaire en termes de professionnalisation et d'entrée en formation continue et cette expérience fera date dans l'accompagnement des stagiaires dans la professionnalisation. L'objectif pour l'olympiade sera d'aider cette initiative pour pérenniser l'emploi sur ce bassin et au regard des 100 emplois actuels dans les clubs, parvenir à rationaliser et structurer l'emploi sur toute la Normandie en prenant en compte les besoins de développement des secteurs et leurs ressources.
- ✚ Gros travail de la Commission Territoriale d'Arbitrage pour surmonter les difficultés d'après crise sanitaire. Mise en place d'un accompagnement important des Juges Arbitres et Juges Arbitres jeunes, sous l'impulsion du président de la CTA en collaboration avec le Chargé de Développement Arbitrage, qui permet grâce au soutien mutualisé de nombreux bénévoles de la CTA, de faire progresser en quantité et en qualité l'arbitrage en Normandie.
- ✚ Le développement du Beach handball sur le territoire avec la participation depuis 2022 de nos deux sélections de Ligue masculin et féminin à la Coupe de France des Territoires, puis mise en place depuis 2023 des inter-comités Beach.
- ✚ Le soutien important de la Région Normandie sur les actions de la Ligue à travers la convention d'objectifs.
- ✚ Coordination par la Ligue de la part territoriale de l'ANS PSF. Fort accompagnement des clubs en lien avec les comités départementaux.
- ✚ Poursuite du développement important de la pratique du Hand Ensemble, adapté aux différents handicaps, dont les bases se développent sur l'ensemble du territoire Normand en se rapprochant notamment des structures et des animateurs des établissements spécialisés.
- ✚ Développement du HANDFIT qui s'installe progressivement sur le territoire, avec des animateurs formés. Organisation de la 1^{ère} édition Normand'hand Fit en avril 2024.

- ✚ Développement du BABY HAND avec encadrement qualifié, qui a permis une augmentation des sections et des licences Baby dans les clubs.
- ✚ Augmentation du nombre de licenciées féminines avec objectif atteint de la Ligue, à savoir 36% en proportion des licenciés en cette fin d'olympiade ;
- ✚ Organisation de rencontres de niveau international au Havre, à Rouen et à Caen. Venue en avril 2022 de l'Equipe de France Féminine pour disputer au Havre un match qualitatif Euro 2022 contre l'équipe d'Ukraine. En Avril 2023, organisation du match France / Italie à Rouen dans la cadre de la phase qualificative euro 2024 masculin. En novembre 2023 à Caen, venue de l'équipe de France féminine qui a disputé 2 matchs contre le Sénégal et la Corée du Sud dans le cadre du Tournoi de France préparatoire au Mondial 2023.

A cela s'ajoute plusieurs stages et rencontres internationales avec les Equipes de France jeunes sur cette olympiade. Toutes ces manifestations se sont déroulées devant des salles combles, démontrant que la Normandie est une terre de handball.

Une politique d'optimisation des actions et objectifs sur l'olympiade 2024-2028, préfigurant l'organisation fonctionnelle du Projet Territorial Normand, s'articulera autour de 7 objectifs opérationnels :

- ✚ **Un Parcours de Performance Fédéral, féminin et masculin**, qui doit poursuivre un travail en réseau pour s'étendre sur des secteurs de travail plus importants, jusqu'aux entrées en structures, selon les critères du Parcours de Performance Fédéral. Sur la compétition inter-comités l'adoption du « Regroupement de Comités » par l'ETR a permis par deux fois à des collectifs Normands de disputer les phases finales de cette compétition nationale. Il convient de continuer à travailler dans cet esprit en lien avec les Comités et ce dans l'intérêt de la formation de nos jeunes en Normandie.

Sur la performance masculine, l'objectif est de rapprocher les centres d'entraînement labellisés des comités afin que ceux-ci bénéficient à l'ensemble des clubs du territoire. Que toutes les structures d'entraînement mettent une priorité sur le développement individuel des joueurs par l'acquisition de savoirs faire individuel. Accompagner les cadres techniques dans la maîtrise de contenus en rapport avec le développement individuel mais aussi la maîtrise des critères de détection des joueurs potentiels.

Sur la performance féminine, l'objectif est d'aider les clubs (via le Pôle espoir et ses joueuses) au maintien des niveaux de jeu nationaux intermédiaires N1 et N2 pour les pérenniser.

Pour faciliter cet accompagnement, la Ligue met en place à partir de 2024 des Centres d'Entraînement Normand Féminin labellisés. Ces structures doivent offrir aux joueuses qui ne poursuivent pas leur formation au sein du Pôle espoir Excellence de revenir près de chez elles tout en s'assurant une charge de travail importante avec les cadres qualifiés. Ces joueuses doivent permettre la pérennisation des niveaux de jeu N2 à court terme et N1 à moyen terme grâce à une formation Normande de qualité.

- ✚ **Un ITFE au service de la structuration et du développement des clubs**

L'ITFE doit continuer de travailler sur toute la gamme des formations proposées, du dirigeant bénévole au Diplôme d'Etat professionnalisant Titre IV, en passant par les formations de l'arbitrage, le développement des nouvelles pratiques, la reconversion qualifiante des sportifs professionnels. La nouvelle architecture va pouvoir répondre encore mieux aux attentes et aux besoins des clubs et des dirigeants. Avec des volumes

de formation moins importants, des parcours plus accessibles, les formations seront plus lisibles et accessibles. Elles ont été, par obligation d'exigence des services de l'Etat, réécrites de manière à ce que les appellations soient plus claires et répondent facilement aux enjeux dans nos clubs mais aussi à nos problèmes de société. La citoyenneté et le vivre-ensemble continueront d'être un fil rouge comme nous l'avons toujours voulu dans nos formations.

- ✚ **Une politique d'accompagnement à l'emploi et à l'apprentissage dans les clubs**
L'ITFE de Normandie a accueilli 76 stagiaires depuis 2019 sur la formation continue en alternance avec plus de 95% d'apprentis. Plus de 70% sont actuellement toujours dans l'emploi d'éducateur de handball et 10 % dans le métier de l'éducation. Cette bonne insertion professionnelle doit attirer toute notre vigilance dans les années à venir au sein d'une société en mutation économique et nous nous devons de proposer un accompagnement encore plus fort vers les employeurs dans leur structuration et la pérennisation des emplois. Les plans professionnels et les mutualisations à travers les groupements d'employeurs doivent ainsi interroger pour rendre cohérent l'emploi au service du développement des clubs.

- ✚ **Une politique Territoriale de développement et de service aux clubs** qui doit prendre une nouvelle dimension avec plus de proximité avec la création de bassins de vie dont les référents habilités par la Ligue pourront accompagner les clubs sur les différents axes de manière transversale.
L'expérience actuelle de L'ITFE et les chiffres montrent que si l'on veut faire progresser les niveaux de jeu on doit faire progresser les niveaux de compétences des encadrements. Pour ce faire, il faut aller vers les structures pour passer les premiers messages et dédramatiser les formations d'entraîneurs et de jeunes souvent livrées à de fausses représentations. La création de moments techniques de proximité dans le calendrier doit être des circonstances privilégiées à favoriser le dialogue avec les professionnels, les bénévoles, les jeunes, les arbitres...formés et formateurs au cœur des pratiques. La nouvelle architecture sera plus souple, plus adaptée aux besoins des bénévoles et des structures, pouvant ainsi se greffer à ces moments techniques par secteur. L'ITFE, les PPF et la performance sociale seront présents vont déployer des ressources pour faire vivre ces moments avec comme idée forte, faire jouer les handballs.

- ✚ **Une Commission Sportive Territoriale**, qui continuera d'associer les différentes ressources concernées pour élaborer des championnats répondant aux besoins de tous, de l'excellence sportive aux pratiques de proximité favorisant le développement et avec un objectif de stabilité sur cette nouvelle olympiade.

- ✚ **Une Commission Territoriale d'Arbitrage** qui va s'engager dès 2024 à mettre en œuvre un projet visant à faciliter l'accès à l'arbitrage afin de d'améliorer les désignations sur l'ensemble des compétitions.

- ✚ **Un pôle Intégrité et prévention des incivilités**
 - Poursuivre le contrôle de l'intégrité et de l'honorabilité des encadrants.
 - Libérer la parole des victimes de violences sexuelles, de harcèlement ou de bizutage, autour des terrains ou dans leur vie sportive en général.
 - Apporter des réponses immédiates à toutes les victimes et à toutes les demandes des clubs qui connaîtraient des situations préoccupantes.
 - En lien avec la commission territoriale de discipline, analyser les types de fautes, les auteurs et les lieux pour mieux cibler les actions de prévention à mener.

- ✚ **Gouvernance paritaire de la Ligue** et féminisation des différentes commissions territoriales. Poursuivre l'amélioration de l'offre de pratique vers les licenciées féminines, l'objectif de la Ligue étant d'atteindre 40% en proportion des licenciés pour la prochaine olympiade
- ✚ **La Communication, l'évènementiel et le Marketing** pour mieux communiquer sur les actions mises en place auprès des licenciés, clubs, partenaires institutionnels et privés.

Si le Conseil d'Administration de la ligue est élu par les clubs, qui ont leurs fonctionnements et leurs responsabilités indépendantes propres, c'est aussi pour s'affranchir des règles du court terme, prendre du recul et avancer avec détermination vers de nouvelles pratiques, de nouvelles formes d'organisation des compétitions, du parcours de haut niveau, de l'arbitrage et de la formation, dans l'objectif d'un développement des handballs sur l'ensemble du territoire normand.

Continuons d'avancer ensemble au service des clubs Normands sur l'olympiade 2024/2028 !

Nous vous remercions d'apporter votre confiance à la liste :

Ensemble pour le Handball Normand 2024 / 2028



CANDIDATURE INDIVIDUELLES COLLÈGE DES CLUBS NATIONAUX

Clubs Nationaux + 16 ans	Licencié(e) au Club de	Secteur	Date Qualification
		Féminin	
		Masculin	

CANDIDATURES INDIVIDUELLES COLLÈGE DES CLUBS DÉPARTEMENTAUX

Comité du Calvados		Licencié(e) au Club de	Secteur	Date Qualification
			Féminin	
OSOUF	Patrick	Argences HB	Masculin	19/08/2023

Comité de l'Eure		Licencié(e) au Club de	Secteur	Date Qualification
			Féminin	
GEROME	Anne Marie	HBC Gaillon Aubevoye	Féminin	02/07/2023
			Masculin	

Comité de la Manche		Licencié(e) au Club de	Secteur	Date Qualification
			Féminin	
LEBRUN	Philippe	HB Mortainais	Masculin	08/06/2023

Comité de l'Orne		Licencié(e) au Club de	Secteur	Date Qualification
			Féminin	
LECOINTRE	Anne	E Alençon St Germain HB	Féminin	25/06/2023
SUBILEAU	Philippe	CA Aiglon HB	Masculin	06/07/2023

Comité de Seine Maritime		Licencié(e) au Club de	Secteur	Date Qualification
			Féminin	
MOREAU	Marjorie	AL Césaire Levillain	Féminin	11/07/2023
FOULOGNE	Anthony	AL Déville HB	Masculin	06/07/2023
LIGUORI	Jean-Luc	Indépendant Comité	Masculin	05/07/2023

A OISSEL le 29 Mai 2024

P. BORDEAU

S CHRISTOPHE

Thomas