



PROCÈS VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA LNHB

LUNDI 22 NOVEMBRE 2021

Présents au siège de la Ligue : Nicolas MARAIS, Yannick PETIT, Didier LEBLANC, Fabrice MAHIEU, Sylvie DELAVALLEE, Gilles ZMUDA, Laurent HOTTIN, Philippe LEMAITRE, Patrick DEMAIRE, Chantal TAMPERE (déléguée Titulaire CSE) et Laëtitia HARLE.

Présents connectés en visio conférence : David DROULLON, Béatrice PETIT, Christelle INDRILIUNAS, Camille DAVION, Marjorie MOREAU, Didier DUTOT, Philippe LEBRUN, Valérie PECHEUR, Jean-Pierre ADELIN, Patrick BORDEAU, Jean-Luc LIGUORI, Hervé VIGOR, Jessica BARBIER, Franck PROUFF, Pascal MAHE, Éric ROBIN et Romain CAPELLE.

Excusés : Mathilde DESMEULLES, Lucie VECCHIO, Nadia CONFAIS, Anne RUECHE, Patrick OSOUF, Olivier SAUVAGE, Gérard VOLPATTI et Anne LECOINTRE.

Invité FFHB pour le point 7 de l'ordre du jour : Arnaud MAYEUR – Service DSI.

Soit 20 votants (sur 28 membres). Le quorum prévu à l'article 12.2 des statuts de la Ligue de Normandie de Handball étant atteint, le Conseil d'Administration peut valablement délibérer.

La séance est ouverte à 19h10.

Ordre du jour :

1. Informations du Président
2. Point détaillé sur l'évolution des licences saison 2021/2022 à la date du 20 novembre 2021
3. Compte rendu du regroupement des Ligues et Comités les 13 et 14 novembre 2021 à la MDH
4. Présentation du futur contrat territorial individualisé (ex pacte développement fédéral) 2022/2025
5. Dossier de la convention d'objectifs Région Normandie 2022
6. PPF Féminin et Masculin : Bilan de la 1^{ère} phase territoriale Inter-Comités, Pôles et regroupements stages de Ligue
7. Finances : Point sur la mise en place de l'ERP ORION
8. CTA : Point concernant les JA et JAJ activés, les formations OTM, les stages JAJ, la Journée Nationale de l'arbitrage
9. ITFE : Point sur les formations TFP4 et modulaires et compte rendu de la 1^{ère} évaluation certification Qualiopi
10. Développement : Organisation des régionales du Normand Hand Ensemble le 28 novembre 2021
11. Service aux clubs : Point sur les contrats « services civiques »
12. Sportive : Point sur les championnats jeunes et adultes
13. Questions diverses

1 - Information du Président de la Ligue

Le Président de la Ligue informe le Conseil d'Administration que Margot KIERS a pris ses fonctions fin octobre à la Ligue dans le cadre d'un contrat en alternance d'un an – Licence en communication, digitalisation et Marketing.

2 - Point détaillé sur l'évolution des licences saison 2021/2022 à la date du 20 novembre 2021

Présentation détaillée aux administrateurs de l'évolution des licences à la date du 11 novembre 2021 avec les documents envoyés par la FFHB. A la date du 22 novembre 2021, 18.432 licences qualifiées en Normandie, soit une augmentation de 996 licences par rapport au total des licences enregistrées à la fin de la saison 2020/2021, à savoir 17.436 (pour rappel : 22.235 licences sur la saison 2019/2020). Malgré cette progression globale, on enregistre une baisse sur la catégorie 12/16 ans. Cette baisse apparaît dans toutes les Ligues.

Voici la situation dans chaque Comité à la date du 22 novembre 2021 :

Comité 14 : 4.130 licences qualifiées (3.785 saison 2020/2021)

Comité 27 : 2.508 licences qualifiées (2.841 saison 2020/2021)

Comité 50 : 4.046 licences qualifiées (4.133 saison 2020/2021)

Comité 61 : 1.068 licences qualifiées (1.076 saison 2020/2021)

Comité 76 : 6.336 licences qualifiées (5.920 saison 2020/2021)

Nicolas MARAIS remercie Jean-Luc LIGUORI et le Comité de Seine-Maritime pour la qualité de l'accompagnement réalisé auprès du club de FOUCARMONT qui vient de reprendre son activité avec une nouvelle équipe de dirigeants depuis vendredi dernier.

Philippe LEBRUN Informe le Conseil d'Administration que le Comité de la Manche se mobilise pour accompagner le club de Sourdeval afin qu'il reprenne son activité en fin de saison.

Patrick BORDEAU déplore le manque de bénévoles dans certains clubs de l'Orne ce qui ne permet pas d'assurer l'encadrement des équipes jeunes et cela a un impact sur les licences dans l'Orne.

Jean-Pierre ADELIN informe que le Comité de l'Eure assure un suivi constant des clubs et remercie Anne RUECHE pour son aide aux clubs pour les licences.

3 - Compte rendu du regroupement des Liges et Comités des 13 et 14 novembre 2021 à la Maison du Handball

Les Présidents des Liges et Comités étaient conviés à participer à un séminaire à la Maison du Handball le 13 et 14 novembre 2021.

Nicolas MARAIS informe les administrateurs des points importants échangés qui sont le fruit d'un travail pendant deux jours sous forme d'atelier regroupant Présidents de Ligue, Présidents de Comité, administrateurs de la FFHB, DTN et salariés FFHB.

Ci-dessous, une synthèse des sujets abordés :

Concernant les règlements : Il faut faciliter l'accès à l'information en regroupant les règlements par thématiques.

Parcours des vœux : Amélioration du document transmis aux Liges et Comités avec possibilité d'un remplissage en ligne. Il a été également évoqué la possibilité de faire évoluer la date limite pour transmettre les vœux à la FFHB (15 octobre) jugée trop proche du début de saison.

Licences : Un groupe de travail va se constituer pour faire évoluer le dispositif de prise de licence. Le service informatique réalise un travail important pour simplifier la partie administrative pour les clubs lors de la prise de licence sur Gest'hand.

Arbitrage : Réflexion globale sur l'arbitrage qui sera présentée au prochain Conseil d'Administration fédéral. Point évoqués : Revoir les obligations des clubs Nationaux, évaluation des écoles d'arbitrage, formation des JA et JAJ à alterner en présentiel et distanciel, Comment mieux protéger les JAJ....

Intégrité : Faire de la sensibilisation en Région auprès des différents publics.

Honorabilité : Clarifier les fonctions d'encadrement, faire évoluer les règlements FFHB concernant les licences encadrant, mineur, JAJ, répondre aux difficultés informatiques rencontrées par les clubs, mettre en place un dispositif de signature électronique.

CMCD : Revoir la conception de la CMCD Nationale.

Hand Fauteuil : Demande de délégation formulée par la FFHB auprès du Ministère pour organiser une pratique compétitive répondant à une demande forte des clubs. Structurer la pratique du hand fauteuil en Région.

Digitalisation : Faciliter la vie des clubs et les accompagner avec des formations de terrain pour développer ces outils. Travailler sur la conception d'un manuel des dirigeants.

4 - Présentation du futur contrat territorial individualisé (CTI) (ex pacte développement fédéral) 2022/2025

Le projet politique HANDBALL 2024 a fixé 4 axes de performances qui constituent le chemin de progrès pour la Fédération Française de Handball à l'issue de la présente olympiade.

Les 4 axes de collaboration retenus sont :

- Performer sportivement
- Performer socialement
- Performer organisationnellement
- Performer territorialement (axe optionnel et singulier)

Ce contrat a vocation à définir les modalités de collaboration entre la Fédération et ses organes déconcentrés Ligues et Comités constitués en unité territoriale.

Les principes retenus :

- Un contrat pluriannuel 2022–2025.
- Un projet fédéral décliné territorialement constituant une feuille de route conjointe.
- Une allocation financière annuelle plafonnée, constituée d'une part fixe pluriannuelle et d'une part variable arrêtée conjointement et annuellement à l'issue d'un dialogue de gestion entre la Fédération et chaque territoire.
- Un dialogue de gestion annuel entre les acteurs représentatifs de la Fédération et du territoire : élus, techniciens experts.
- Un tableau de bord destiné au co-pilotage du projet Fédération et territoires comportant différents indicateurs partagés dont certains « exemplaires » constitueront les critères d'attribution de la part variable.

Le projet CTI Normandie comportera les 9 axes issus du projet territorial de la Ligue 2020/2024 qui sont en cohérence avec les 4 axes de la FFHB.

AXE 1 - Une gouvernance territoriale partagée

AXE 2 - Le Parcours de Performance Fédéral Féminin

AXE 3 - Le Parcours de Performance Fédéral Masculin

AXE 4 - Le Parcours de Performance Fédéral de l'Arbitrage Normand

AXE 5 - Institut Territorial de Formation et de l'emploi en Normandie

AXE 6 - Un Pôle Territorial de Service aux clubs, de Développement et des Nouvelles Pratiques

AXE 7 - Un Pôle communication, digitalisation et marketing

AXE 8 - Un Pôle Intégrité et Lutte contre les discriminations

AXE 9 - La Normandie, terre du Beach handball

Les élus, CTS et salariés ayant la responsabilité de ces différents axes sont invités à proposer des objectifs et critères d'évaluation. Pour mener à bien ce travail, possibilité de réunir les Commissions, Pôlesen présentiel (moins de 15 personnes à la Ligue) ou visio conférence.

Les propositions devront être envoyées au Président de la Ligue avant le 7 décembre 2021. Une réunion de travail de l'ETR sur ce thème sera réalisée le 8 décembre 2021. Puis une réunion du Conseil du Territoire et Bureau Directeur élargi aux responsables d'axes et Présidents des Comités aura lieu le 16 décembre 2021.

L'objectif est de valider le contenu de ce futur CTI incluant également des objectifs et des critères d'évaluation définis dans chaque Comité en janvier 2022. Un dialogue de gestion aura lieu avec la FFHB afin de faire un point global sur nos objectifs.

5 - Dossier de la convention d'objectifs Région Normandie 2022

Dans le cadre de la convention d'objectifs 2022, le Président de la Ligue a rendez-vous avec la Vice-Présidente de la Région en charge du sport et des services au sport le mercredi 24 novembre 2021 à Caen.

6 - PPF Féminin et Masculin : Bilan de la 1^{ère} phase territoriale Inter-Comités, Pôles et regroupements stages de Ligue

PPF Féminin :

Pôle Espoir : Difficultés pour le créneau d'entraînement du mercredi matin. Cela est en passe d'être résolu avec la Mairie.

Phase territoriale Inter-Comités : La 1^{ère} phase s'est bien déroulée. Un point a été réalisé avec l'ensemble des staffs des Comités afin d'envoyer la formule sur laquelle se positionnera la Ligue concernant les 3 ayants droit.

Stage Ligue : Un stage Ligue a été organisé au Havre le 3, 4 et 5 novembre 2021 pour la génération 2007 : 18 joueuses étaient présentes. Un autre stage concernant les profils « grands gabarits » a été organisé le 3 et 4 novembre 2021 : 10 joueuses de la génération 2007 et 2008 étaient présentes.

PPF Masculin :

Pôle Espoir : Franck PROUFF est satisfait de l'unité de lieu à la salle Saint Jean Eudes pour les entraînements du Pôle. Deux tournois préparatoires auront lieu le 7 et 8 décembre 2021 à Cesson et en février 2022 à Poitiers pour se préparer à la compétition Inter-Pôles.

Phase territoriale Inter-Comités : Des profils très intéressants dans les 5 Comités ont été détectés sur cette première phase.

Stage Ligue : L'objectif des stages de Ligue consiste également à revoir les profils intéressants non détectés. Le tournoi de Vernon organisé le 29 et 30 octobre 2021 a permis de détecter de nouveaux profils. Prestation homogène avec un groupe très intéressant.

7 - Finances : Point sur la mise en place de l'ERP ORION

Didier LEBLANC informe le Conseil d'Administration, qu'en accord avec le Président de la Ligue, une priorisation des missions de Chantal TAMPERE a été mise sur l'avancement de la mise en place de l'ERP ORION afin d'être opérationnel en janvier 2022.

Arnaud MAYEUR du service DSI de la FFHB souligne la qualité du travail de Chantal sur ce dossier. Il reste à réaliser en priorité un état de rapprochement tant sur les factures/recettes et dépenses. Aussi un rendez-vous avec la banque est prévu afin que les états de rapprochement se fassent automatiquement. Les notes de frais seront intégrées comme à la FFHB.

8 - CTA : Point concernant les JA et JAJ activés, les formations OTM, les stages JAJ, la Journée Nationale de l'arbitrage

Voici un point à date des effectifs JA-JAJ en Normandie présenté par Yannick PETIT

291 JA-JAJ sont actifs (sur un effectif de 440 arbitres avant le début saison, soit 33% de perte)
120 arrêts déclarés (T1 x 12, T2 x 21, T3 x 87)
=> 17% de perte en T1-T2
=> 37% de perte en T3

Cela entraîne des difficultés importantes pour les désignations de JA sur les rencontres départementales par les EDA.

14 colloques T2-T3 ont été organisés d'août à novembre 2021 sur l'ensemble du Territoire Normand (en semaine, week-end, matin, soir, ...) + 2 colloques T1.

Il reste à ce jour, 29 arbitres encore non actifs (**13 => non présence à un colloque**, 4 => problème de type de licence, 7 => manque attestation de probité, 9 => blessés, 4 => manque certificat médical spécifique + 50 ans).

Sont concernés :

- 1 JAJT1
- 2 JAJT2
- 1 JAJT3
- 7 JAT2
- 18 JAT3

Sur ces 29 arbitres : 3 sont du Comité 14, 8 sont du Comité 27, 7 sont du Comité 50, 1 est du Comité 61 et 10 sont du Comité 76.

On espère récupérer rapidement les arbitres concernés par une régularisation administrative ainsi que les blessés.

Ouverture formation pour de nouveaux JA T3 => 60 candidats

EDA 14 - 9 inscrits
EDA 27 - 1 inscrit
EDA 50 - 12 inscrits
EDA 61 - 2 inscrits
EDA 76 - 36 inscrits

La CTA constate de grandes disparités dans les inscriptions faites officiellement sur le lien d'inscription.

Cela ne comblera malheureusement pas le nombre d'arrêts. Des Secteurs risquent d'être en grande difficulté pour couvrir l'ensemble des championnats sous désignation. Le recours au doublement ou triplement des désignations doit être évité.

Il y a également des difficultés au niveau fédéral. La plupart des rencontres de Nationale 3 masculins et Nationale 2 féminines sont déléguées à la CTA Normandie.

T1 N : Le binôme DAVION / DAVION est concerné. Bonnes prestations du binôme depuis le début de saison.

Journée Nationale de l'arbitrage : Deux évènements définis par la DNA ont été organisés sur le match JS CHERBOURG / IVRY et sur le match CAEN / SARREBOURG. Le binôme féminin GAUDRAY / LEVARD a été mis à l'honneur, ainsi que l'école d'arbitrage du centre Manche encadrée par Benoit CHOISY à Cherbourg et l'opération organisée par le Comité du Calvados concernant les JAJ T3 à Caen.

Yannick PETIT informe qu'un stage de mi-saison sera organisé en janvier 2022 regroupant les JA et JAJ Espoirs. Ce stage se déroulera au CRJS de Petit Couronne.

Hervé VIGOR souligne que les binômes Normands officiant au niveau National cette saison réalisent de bonnes performances depuis le début de saison. Cette saison, 3 juges superviseurs Normands officient au niveau National : Patrick OSOUF, Samuel AHMED et Sébastien HERMAN. Christophe VALLET participe cette saison à la formation pour devenir juge superviseur national.

Yannick PETIT **ne souhaite plus** que les Comités fassent doubler, tripler ou même quadrupler des arbitres sur un même week-end.

9 - ITFE : Point sur les formations TFP 4 et modulaires et compte rendu de la 1^{ère} évaluation certification Qualiopi

Eric ROBIN informe que dans le cadre de la certification QUALIOPi, un audit « blanc » a été réalisé le 5 novembre 2021 par l'AFNOR. Le rapport d'audit est convenable et mentionne des points de non-conformité mineurs sur 6 indicateurs. La certification est prévue le 2 et 3 décembre 2021.

Concernant les formations ITFE, le contexte est dense avec les parcours de formation sur deux saisons à finaliser pour les TFPA et l'organisation des épreuves de certifications pour la finalisation des formations débutées en 2020/2021.

Cette année, plus de 100 nouveaux inscrits sur les formations modulaires. Eric ROBIN souligne le gros travail réalisé par Anaïs THEPAUT sur la gestion administrative des formations.

Information au Conseil d'Administration de la mise en place de la formation TFP 5 avec la Ligue de Bretagne. Deux épreuves de certifications se dérouleront en Normandie en 2022. Cette mutualisation permettra d'enrichir la formation des Normands sortant d'un TFP 4.

10 - Développement : Organisation des régionales du Normand hand ensemble le 28 novembre 2021 pour la 7^{ème} Edition NORM'HANDESEMBLE

La Ligue donne rendez-vous le dimanche 28 novembre 2021 pour la 7^{ème} édition du Norm'HandEnsemble qui se déroulera à Honfleur (14) au Complexe de la halle aux sports, Stade Pinel.

12 clubs Normands ont répondu présents pour se retrouver pour la 7^{ème} édition de l'événement, exceptionnel à cette époque. N'hésitez pas à venir découvrir le Hand fauteuil et le hand adapté !!

Ce week-end sera l'occasion pour ces équipes de se retrouver et/ou se découvrir pour les nouveaux clubs et de partager un moment convivial dans la bonne humeur et la bienveillance !!

11 - Service aux clubs : Point sur les contrats « services civiques »

Actuellement, il y a 19 demandes de services civiques par les clubs, 6 sont validées. Laëtitia HARLE rappelle qu'il est interdit d'affecter des missions d'encadrement aux jeunes en Service Civique.

12 - Sportive : Point sur les championnats jeunes et adultes

Championnats régionaux Jeunes : Patrick DEMAIRE

Mise en place du championnat -13 ans masculin avec 3 dates de brassage pour définir les niveaux Excellence et Honneur. Le championnat régional -13 ans féminin démarrera en janvier 2022.

Concernant les autres championnats régionaux jeunes, des difficultés sur le secteur féminin entraînant une diminution du nombre d'équipes dans certaines Poules.

Patrick DEMAIRE souligne le peu d'anomalies relevées sur les licences. Refus des demandes de reports non réglementaires.

Championnats régionaux Adultes : Fabrice MAHIEU

Très peu de forfaits sur les championnats régionaux adultes depuis le début de saison. Seuls quelques forfaits sur la Coupe de Normandie.

Les demandes de reports non réglementaires sont refusées. Un mail va être renvoyé aux clubs afin de rappeler la procédure à respecter concernant les demandes de report.

Une rencontre qui a été arrêtée sera à rejouer pour le temps restant le 18/19 décembre 2021. Deux rencontres ont été reportées le week-end dernier pour des raisons de COVID 19.

Très peu d'anomalies concernant les licences non qualifiées. Des anomalies sont relevées concernant les clubs évoluant en convention dont les joueurs ne sont pas inscrits sur les listes. Bien veiller à respecter ce point de règlement.

13 - Questions diverses

Jean-Pierre ADELIN précise que les demandes PASS'SPORT sont prolongées jusqu'en février 2022.

Sylvie DELAVALLÉE présente une demande des membres de sa Commission à savoir s'il est prévu une augmentation des indemnités kilométriques.

Il est demandé à ce que les décisions de la Commission de Discipline soient envoyées aux membres du CA comme les anomalies des FDME.

Fin de réunion à 21h45.

Béatrice PETIT

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Béatrice Petit', with a horizontal line above it.

Secrétaire Générale

Nicolas MARAIS

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nicolas Marais', with a horizontal line above it.

Président LNHB